

CATALUNYA



OPINIÓN

Joan Lluís Quer

Alinear el compromiso

Una de las oportunidades que me brinda mi trabajo es poder compartir momentos de innovación, emprendimiento y de cambio en distintos tipos de organizaciones, sean *start up*, ONG o grandes empresas.

Los emprendedores suelen ser personas implicadas con su proyecto y, sobre todo, comprometidas con su visión vital, personal o empresarial. Cuando compartes camino con ellos, la principal tarea es acompañarles y ampliarles el prisma de visión.

Al hablar de organizaciones, el tema es más complejo, pues el proceso de innovación implica un cambio interno en las personas. Innovar en una empresa implica cambiar formas de trabajar establecidas desde hace años, modificar procesos, cambiar jerarquías y un sinnúmero de ejemplos que hace que innovar en compañías ya creadas sea mucho más complejo. Permittedme que comente dos puntos que para mí son vitales.

El primer punto que aparece en estas grandes empresas es que deben compaginar la facturación con la innovación, es decir, cómo lo hago para que siga entrando dinero en la caja de una forma sostenible con la necesidad de explorar novedades para hacer la empresa más eficiente.

El segundo punto es la línea de dirección. Muchas dicen que quieren innovar, pero los proyectos se quedan en la parte estratégica de la dirección y no pasan de aquí o, por otro lado, empiezan desde abajo y hacerlo subir hacia arriba para que se convierta en cultura es casi imposible.

Todo esto solo se consigue con el compromiso de la dirección. Que no solo diga que debemos innovar, sino que facilite tiempo y recursos para abordar temas complejos, siendo capaz de empoderar realmente a sus colaboradores ayudándoles a desarrollarse como personas para luego ser mejores empleados. Aunque compaginar el trabajo diario con inversiones en innovación es complejo, quiero confirmar que sí que hay empresas que tienen el propósito de hacerlo y siguen intentando innovar para mantener una coherencia con la insurgencia de sus fundadores. Una de ellas es la empresa Bimbo, a la que he tenido la oportunidad de conocer más en profundidad estos últimos meses.

Esta semana pasada finalizó el proyecto, y la imagen final que me quedó grabada eran las numerosas sonrisas y abrazos sinceros entre todos los miembros participantes, dirección incluida. Eso sí, ya definiendo los próximos hitos de todos los proyectos seleccionados. Solo así, alineando el compromiso de la dirección con los colaboradores, podemos crear una cultura innovadora que ayude a la compañía a seguir transformándose para mantener y hacer crecer la organización.

Gerente general del Institut Cerdà en Chile

CON ÉNFASIS



MARGARITA ARBOIX ESTRENA CARGO EN LA UAB
La catedrática de Farmacología es la segunda mujer que dirigirá una universidad pública española, junto con la de Granada. La nueva rectora quiere abrir un debate sobre la conveniencia del decreto 3+2 de grados y másteres, y buscar fórmulas contra la precariedad laboral.

DETRÁS DE

Integración de negocios online

En poco más de una semana se han cerrado tres operaciones de concentración de negocios online con participación de *start up* catalanas. Primero fue la integración de las actividades de Wallpop y Letgo en Estados Unidos y, días después, las negociaciones entre Hotelerum y Travel Compositor, y la absorción de ChicPlace por parte de eShop Ventures. ¿Cuál será el próximo movimiento?

EL MENSAJE

Punto final a la racha de descensos

Las cotizadas catalanas pusieron fin la semana pasada a tres semanas de descensos consecutivos. Las 21 compañías que cotizan en el mercado continuo recuperaron parte de la capitalización perdida con un aumento del 148% del valor de sus títulos. Entre las empresas que más subieron, destaca Fersa, con un incremento de un 3,89%, hasta los 0,49 euros por acción, sólo un céntimo por debajo de los 0,50 euros que piensa pagar Audax en la opa.

EMPRESAS CATALANAS QUE COTIZAN EN EL MERCADO CONTINUO

	Cierre 20 de mayo	Capitalización 20 de mayo	Variac. (%)
Gas Natural	17,055	17,066,756,710,76	0,80
CaixaBank	2,446	14,456,453,605,06	1,79
Abertis	14,425	13,605,952,740,95	1,05
Banco Sabadell	1,579	8,588,567,842,37	3,34
Grifols**	18,635	7,940,928,785,73	2,25
Cellex	14,405	3,337,339,702,20	1,98
Catalana Occidente	26,44	3,172,800,000,00	-0,19
Almali	13,61	2,353,894,482,20	3,73
Colonial	0,654	2,085,512,242,56	0,00
Agropolis	1,472	971,485,193,36	-0,37
Niquel y Costas	35,93	441,328,500,00	-2,92
Fluidra	3,745	421,795,867,15	-0,66
Naturhouse	4,1	245,000,000,00	-2,61
eDreams Odigea	2,255	236,500,000,50	-1,74
Reig Jofre	2,918	184,459,093,96	-4,48
Oryzon Genomics	2,9	82,556,695,40	1,40
Erasos	0,67	76,437,935,57	3,55
Fersa	0,49	68,601,851,22	8,89
Dagi	0,818	58,899,656,46	5,01
Penta Corporación	1,63	53,608,272,93	4,49
Service Point***	0,071	12,532,203,61	0,00
Total		75,468,439,012,98	1,48

En euros. * Variación respecto al 16 de mayo. ** No incluye las acciones de serie B. *** La cotización es a suscripción.

EL FIEL DE LA BALANZA

Positivo

- PGA destina 4,2 millones a la ampliación de su resort de la Costa Brava y a la reforma del antiguo Hotel Vichy.
- Grimaldi invertirá seis millones de euros en su terminal de Barcelona.
- Tous alquila un edificio de tres plantas en el Soho de Nueva York para abrir una tienda y oficinas.
- La alemana EGO invierte 8,8 millones para ampliar su planta de Lliçà de Vall (Vallès Oriental).

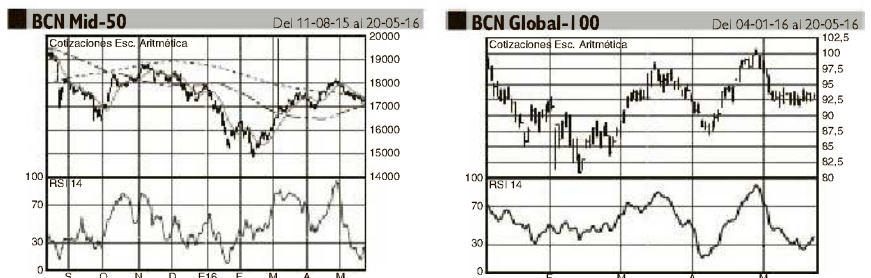


INVESCO SE VISTE DE PRADA
La gestora de fondos ha invertido más de 40 millones en un local de 1.800 metros cuadrados, uno de los más grandes del Passeig de Gràcia. La rentabilidad prevista es inferior al 3,3%.

Negativo

- Las exportaciones de mercancías cierran el primer trimestre con una caída del 0,7% tras bajar un 3,6% en marzo.
- CaixaBank cerrará hasta 310 oficinas en 2016, un 6% del total de sucursales.
- Sintex retira su oferta por la planta de Valeo en Martorelles al no conseguir un contrato de Seat.
- GE aplicará un ERE para 110 trabajadores de la antigua Alstom Wind después de rebajar el impacto del ajuste.

ASÍ VAN LOS MERCADOS DE BARCELONA



MERCADO DE LA DEUDA PÚBLICA DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA

	Cambios del día en %				Volumen contratado					
	Cambio precedente	Máximo	Mínimo	Media	Cierre	Otros cambios	Cupón corrido	Nominales	Efectivos	TIR
09D DG4,95 20-02 M	104,852	102,576	98,661	100,938	102,576102,5763-101,9311-98,6611	1,338	—	4.557.000,00	4.995.356,30	4,66
812 DGINT.V 18-06 M	97,194	97,194	97,194	97,194	97,194	97,194	0,028	36.000,00	35.000,00	1,45
09D DG4,95 20-02 M0	100,500	0,000	0,000	0,000	0,000	—	—	1.687.000,00	2.000.016,40	—
812 DGINT.V 18-06 M0	97,194	97,194	97,194	97,194	97,194	97,1942	0,028	36.000,00	35.000,20	1,46

Incluyendo cupón corrido, que no se tiene en cuenta en los cambios de negociación; cupón: Dirección y Mercado de Deuda Pública; del: Generalitat de Catalunya; Mercado/Fecha: del valor: M=0; M0=0; M1=0+2; M3=0+4; M4=0+5; siendole el día de contratación. Operaciones a plazo: P0=15 meses (118 días); P1=1 mes (33 días); P2=2 meses (54-64 días); P3=3 meses (93-94 días); P4=4 meses (103-104 días). En los letras del Tesoro los cambios corresponden a los rendimientos.

CATALUNYA

expansioncat@expansion.com

REDACCIÓN: Marià Saballs (director adjunto), José Orihuela (redactor jefe), Sergi Saboní (jefe de sección);
Marisa Anglés, David Casals, Tina Díaz, Gabriel Trindade y Artur Zanón.
PUBLICIDAD: Daniel Chouha (Jefe Área Publicidad Expansión Barcelona) y Albert Borràs.
Teléfono: 93 4962422 / 93 49624 07

Passeig de Gràcia, 11, escalera A, 5ª planta
08007 Barcelona
Teléfono: 93 496 24 00
Fax: 93 496 24 05

Publicación	Edición	Sección	Página	Fecha
EXPANSION	LOCataluña	CATALUNYA	2	23/05/2016